2019年全社品質目標と品質活動計画・実績

承認	作成
2019/1/15	2019/1/15

品質方針	日本プレーテックは、前向きな取り組みにより顧客満足を向上させます。 ・現在よりも良い品質となるように常に品質向上活動に取り組みます。 ・顧客要求に前向きに応えて自社技術の向上に取り組みます。 ・向上した自社技術と品質により製品の付加価値を高めます。	年度目標	・流出不良及び工程内不良を低減する。 流出不良低減し顧客満足を向上させる 工程内不良損金を低減し利益向上させる ・改善活動を推進し、効率UPを図る。
全社品質目標	1. 流出不良低減 流出不良を昨年より50%減の2件以下を目指す。 2. 工程内不良低減 不良損金を昨年より25%減の月平均約47万円以下を目指す。 3. 効率アップ 全社効率前年比5%良くする。	目標設定の背景	顧客満足を確保し、売上を伸ばすために、より良い品質・低コスト製品生産をめざす。 昨年は流出不良低減、工程内不良低減共に目標を達成したが、今年はさらなる改善により より一層の不良低減を目指す

活動計画・実績

実　施　内　容	責任者	計画	計画と実績（計画 ----→　実績 ⟶　） 2019年											
			1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
0. マネジメントレビュー	社長	12月												----→
1. 全社品質管理活動計画作成	管理責任者	1月	----→ ⟶											
2. 各課品質目標設定と管理活動計画作成	各課長	1月	----→											
3. 各課品質管理活動実施	各課長	各部署の計画による	----→	----→	----→	----→	----→	----→	----→	----→	----→	----→	----→	----→
4. 品質管理委員会開催	事務局	毎月1回	----→	----→	----→	----→	----→	----→	----→	----→	----→	----→	----→	----→
5. 内部品質監査実施	管理責任者	年2回				----→						----→		
6. 品質教育実施														
①職場内教育	全部署	各部署の計画による												
②資格認定教育(検査員・内部監査員)	品質保証課責任者	都度実施												
③品質マネジメント教育	品質保証課責任者	都度実施												
7. 改善活動	全部署	各部署の計画による												
8. 課長プロジェクトによる不良低減活動	各課長	都度実施		----→										
計画の進捗確認	品質保証	1回／月	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印

総括的評価		年　月　日	達成度

A目標を達成した　　Bほぼ達成した　　C未達成であった

日本プレーテック㈱

54-2-B