

2018年全社品質目標と品質活動計画・実績

承認	作成
	
2018.1.15	2018.1.15

品質方針	日本プレーテックは、前向きな取り組みにより顧客満足を向上させます。 ・現在よりも良い品質となるように常に品質向上活動に取り組みます。 ・顧客要求に前向きに定えて自社技術の向上に取り組みます。 ・向上した自社技術と品質により製品の付加価値を高めます。	年度目標	・流出不良及び工程内不良を低減する。 工程内不良損金を削減し、利益に繋げる。 ・改善活動を推進し、作業効率の改善を図る。
	1. 流出不良低減 流出不良を昨年より20%減の8件以下を目指す。 2. 工程内不良低減 不良損金を昨年より25%減の月平均68.6万円以下を目指す。 3. 効率アップ 全社効率前年比5%良くする。	目標設定の背景	顧客満足を確保し、売上を伸ばすために、他社より良い品質・低コスト製品生産をめざす。 昨年は工程内不良損金が増加してしまい、目標未達だったので、損金の低減をはかる。 流出不良は減少したが目標未達であったためさらに不良を低減する。

活動計画・実績

実施内容	責任者	計画	計画と実績 (計画 ----> 実績 ---->)														
			2018年														
			1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月			
0. マネジメントレビュー	社長	12月															
1. 全社品質管理活動計画作成	管理責任者	1月	----														
2. 各課品質目標設定と管理活動計画作成	各課長	1月	----														
3. 各課品質管理活動実施	各課長	各部署の計画による	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
4. 品質管理委員会開催	事務局	毎月1回	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
5. 内部品質監査実施	管理責任者	年2回				----										----	
6. 品質教育実施																	
① 職場内教育	全部署	各部署の計画による															
② 資格認定教育(検査員・内部監査員)	品質保証課責任者	都度実施															
③ 品質マネジメント教育	品質保証課責任者	都度実施															
7. 改善活動	全部署	各部署の計画による															
8. 課長プロジェクトによる不良低減活動	各課長	都度実施															
計画の進捗確認	品質保証	1回/月	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印

総括的評価		年 月 日	達成度

A目標を達成した
54-2-B

Bほぼ達成した

C未達成であった

日本プレーテック㈱